

EL PAÍS > EL EMPRESARIO



Es uruguaya, emigró, emprendió su propia empresa y hoy lidera equipos en varios países del mundo

Virginia Dendi reside en Barcelona y desde allí lidera la agencia Viví Marketing

2 Comentarios



24/05/2024, 03:25



Virginia Dendi. Gentileza: Viví Marketing

Este contenido es exclusivo para nuestros suscriptores.

Hace varios años que **Virginia Dendi** dejó su Montevideo natal para radicarse en el exterior. Estudió **diseño gráfico** en la Universidad ORT y cuando se graduó se fue a vivir a Buenos Aires. Allí, trabajando en la empresa de viajes Despegar, conoció a Federico Navarro, quien hoy es su marido, pero además su socio. Ambos compartían el mismo gusto por viajar y apostaron por crear un negocio, una **agencia de marketing digital** sin oficinas, que les permitiera trabajar desde cualquier parte del mundo.

En 2016 cuando nació **Viví Marketing**, varias personas dudaron del proyecto, ya que los emprendedores hablaban de crear una empresa 100% virtual, sin oficinas, sin reuniones presenciales y sin modalidad híbrida. En un momento en el que el «teletrabajo» no era tan popular como ahora aquello parecía raro, pero Dendi y Navarro estaban seguros de lo que querían y apostaron.

Durante dos años Dendi trabajó en Despegar y en su empresa al mismo tiempo, no tenía muchos ahorros y decidió generar un «*backup*» (respaldo) para finalmente renunciar a su trabajo en relación de dependencia y dedicarse de lleno a su proyecto.

En la ruta

Por varios años trabajaron en Punta del Este durante el verano y en Usuahia —tierra natal de Navarro— en invierno, viajando y compartiendo tiempo con sus familias mientras hacían negocios de manera virtual, hasta que en 2020 se mudaron a Barcelona, España, para estudiar. Estando allí no dejaron de trabajar, la agencia ya funcionaba y tenían clientes y un equipo de colaboradores distribuido entre varias ciudades del mundo, todos con el mismo perfil: personas que disfrutaran de trabajar de forma remota.

Cuando la pandemia de covid-19 llegó al mundo y obligó a las empresas a comenzar a trabajar a distancia y de forma híbrida, Viví Marketing, que ya tenía un equipo armado, creció entre 80% y 90% en su facturación, porque contaba con la experiencia de trabajo virtual, y aquello en lo que muchas personas no confiaron al principio, les permitió sumar clientes fácilmente y tener un gran diferencial, recordó Dendi en diálogo con El Empresario.

Trabajar y poder viajar por el mundo fue algo que Dendi y Navarro tomaron como estilo de vida, pero recién a los cinco años de haber emprendido pudieron irse de vacaciones «sin la computadora», recordó la emprendedora. Crear una empresa lleva mucho trabajo, y que sea remota no le quita esa necesidad, indicó.

Las videollamadas son naturales en esta agencia y Dendi sostiene que muchas veces eso les permite ser más productivos que si las reuniones se dieran de forma presencial, teniendo en cuenta, por ejemplo, los traslados.



Virginia y Federico, creadores de Viví Marketing. Gentileza: Viví Marketing

Potenciar al cliente

Lo que nació como un proyecto de a dos se fue agrandando y actualmente el equipo que Dendi lidera desde Barcelona es de 15 personas. La empresa trabaja en siete países: España, EE.UU., Uruguay, Argentina, Chile, Paraguay, México y con clientes de diversos rubros como TocToc viajes, Sisi, Cantegril Joyas, Zona Tecno, Mosca, Magma, Durlock, Würth, Infiniti, Maserati, Lorena Canals o Kave Home.

El 80% de las acciones de Viví Marketing están enfocadas en publicidad de *e-commerce*, y tienen como meta ayudar a las empresas a vender más e incrementar su facturación. Para concretar esos objetivos el equipo de la agencia se capacita para entender los negocios de cada cliente y poder asesorar bien a cada firmas que la elige. El trabajo «va más allá de crear campañas de Meta, Google, TikTok o LinkedIn», aseguró, lo que se busca es mejorar las ventas, la inversión y las tasas de conversión.

Premios y crecimiento

Este año Dendi fue destacada como «Mujer de éxito en España», un reconocimiento que otorga el medio Marketing4eCommerce y que obtuvo junto a otras líderes del marketing y del *e-commerce* del mundo. Además Viví Marketing integró el Top 50 de mejores agencias SEM (por Google Ads) de España, en el puesto 28; y fue reconocida en Argentina con el primer lugar de «Los mejores lugares para trabajar» en el rubro de empresas de publicidad y marketing, según el ranking de Great Place To Work.

Dendi contó que el plan para 2024 es que la empresa crezca un 40% en facturación con respecto al año anterior, con el ingreso de clientes. Para eso, ya comenzaron un proceso de selección por el que contratarán a 10 nuevos colaboradores, que se sumarán a la agencia también a distancia.

LAS MÁS VISTAS

- 1 Su prometido murió el día del casamiento y por accidente descubrió la terrible verdad: "No puedo perdonarlo"
- 2 Tensa audiencia por el caso Penadés con amenazas de suspensión y duras críticas a la Policía
- 3 ¡Bombazo en el mercado de pases! Nahitan Nández terminó su contrato con el Cagliari y ya tiene nuevo equipo
- 4 Blancos ven "catastrófica" la caída de Iturrealde: crónica de una renuncia que "no tenía otro camino"
- 5 "Me arruinaron la vida": el desahogo de Astesiano en última declaración en Fiscalía
- 6 Lacalle propuso cambios a la ley de género para garantizar defensa de acusados y evitar denuncias falsas
- 7 Viaja a China desde los 17 años, en 2001 se fundió, volvió a empezar y ahora tiene 250 clientes en Uruguay
- 8 La sorpresiva estrategia de Pablo Lecueder para contrarrestar el graffiti en Océano FM
- 9 Los cedidos de Nacional en 2024: el que destacan como la "salvación", los destacados y los que no juegan
- 10 Hay cinco conversaciones que no se recomienda mantener por el chat de WhatsApp: ¿Cuáles son las razones?

Últimas Noticias

- 12:00 **El desgarrador mensaje de Celine Dion en el documental sobre su vida: "Si no puedo caminar, me arrastraré"**
- 12:00 **El País lanza La recta final, un newsletter sobre la campaña electoral exclusivo para suscriptores**
- 11:39 **Boston Celtics 126-110 Indiana Pacers: el equipo de Mazzulla se aseguró la segunda victoria en playoffs de NBA**
- 11:38 **Star+ va tiene fecha para deiar de**
- 11:38 **Star+ ya tiene fecha para dejar de operar: los cambios del servicio en Uruguay y qué pasará con los contenidos**
- 11:35 **Alquiló un Airbnb, se indignó con las notas que la dueña le dejó por toda la casa y se hizo viral**
- 11:31 **La sorpresiva teoría de la película de Nahir Galarza sobre cómo murió en verdad Fernando Gabriel Pastorizzo**